

# 上海商学院文件

沪商院办〔2020〕80号

## 关于印发《上海商学院推进校院两级管理体制改革的实施意见》的通知

各部门、各二级学院：

现将《上海商学院推进校院两级管理体制改革的实施意见》印发给你们，请认真按照执行。



# 上海商学院推进校院两级管理体制改革的 实施意见

为推进学校治理体系和治理能力现代化建设，推动管理重心下移，构建激励、发展、协同相统一的校院两级管理体制，激发学院干事创业内生动力和办学活力，结合学校实际，现就校院两级管理体制改革的提出如下指导意见。

## 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，以现代大学制度为遵循，不断完善学校内部治理体系，提升学校治理能力，稳步推进两级管理改革，逐步建立适应高水平应用型商科大学发展的现代大学管理体制。

## 二、改革理念

以事权为中心，明晰校院两级职责，推动管理重心下移，做到人财物统筹、责权利同步，强化目标管理、战略管理和服务型管理，做实做强二级学院，推动“校办院”向“院办校”的有序转变，形成学校统一领导、宏观决策，部门协调指导、监督考核，学院主体运作、自主办学的管理模式。

## 三、改革目标

一是突出二级学院办学主体地位，扩大二级学院办学自主权，推动二级学院办出水平、办出特色；

二是明确校院两级管理职责和权限，实行以目标管理为导向的两级考核与两级分配，构建有利于调动学院积极性的责权利相统一的内部运行机制；

三是推动职能部门放管服改革，强化宏观管理与监督服务，提升服务效能，形成精简高效的行政服务管理体系，加快应用型、创新性、国际化办学特色培育，提升学校整体办学水平与质量。

#### **四、主要举措**

##### **（一）理清权责边界，确立学院办学主体地位**

学校在明确校院两级管理权责基础上，稳步下放人权、财权、物权与事权，使二级学院在人才队伍建设、财务预算管理、物资优化配置、党建管理、学科专业建设、教学管理、科研管理、学生管理、国际交流与合作等方面具有相应的自主权和责任，真正做到责权利同步，更好落实立德树人根本任务。

##### **（二）完善治理结构，推进学院管理科学化、民主化、规范化**

重视管理重心下移后权力运行和权力制约，完善二级学院党总支委员会、党政联席会议、学术委员会、教职工代表大会、学生代表大会、团代会、第三方咨询或评价等治理结构，形成集体决策、高效执行、有效监督、分工合作的制度保障体系，推进二级学院党政管理、学术治理、民主管理科学化，确保权力下放后能够规范、公正、有效和阳光地运行，

切实增强学院办学活力。

### （三）实施目标管理，强化学院绩效考核

实施“一院一策”目标管理。按照自主申报与学校审核相结合的原则，鼓励学院差异化和多样化发展，推动二级学院办出水平、办出特色。各二级学院以反映学校办学理念、办学目标、办学质量、办学水平、办学效益的关键性指标和重要发展规划、重大战略任务、重大改革项目等为主要内容，结合二级学院实际，客观、务实、有效设置学院任务目标，经批准后，学校与学院签订目标任务书，强化目标任务管理。

加强绩效考核。推行年度检查与目标任务考核相结合的考核制度，强化对二级学院在承担学校战略目标、任务与主动谋求发展等重点领域的考核及过程质量监控，建立科学、公平、公正的考核体系与激励机制，强化考核结果在学院资源配置、学科专业布局调整等方面的运用。明确校院两级在聘任、考核和分配上的责任和权限，有序推进校院两级聘任、两级考核、两级分配的管理模式。

### （四）加快放管服改革，推动职能部门简政放权

职能部门按照校院两级管理要求进一步简政放权，简政放权要体现目标管理、战略管理和服务型管理导向。

加强目标管理。将学校发展目标科学地转化为各学院的工作目标，重点在制定目标、检查评估、考核与奖惩方面发挥指导、协调与服务职能，激励并指导学院自主实施完成目标任务，逐步建立起学院科学发展、自我驱动的办学机制。

加强战略管理。推进学院自主编制事业发展规划，强化规划对学院事业发展的引领和推动作用，同时建立学院规划审核备案制度，实现校院两级规划有效衔接，以学院规划制定实施、检查评估、考核等作为战略管理的重要方式，既为各学院释放办学活力提供空间，又确保学院办学方向符合学校发展总体目标。

推进服务型管理。充分运用现代信息技术优化工作流程，简化工作程序，强化在信息、政策、业务、对外交往等方面的协调联络服务，提高为师生和二级学院服务的水平与效能，推进行政管理服务精细化、温馨化。

#### **（五）注重整体设计，形成制度框架与政策体系**

各有关职能部门要深入调查研究，根据本意见精神，科学务实制定包括目标管理、绩效考核、人事管理、学科建设、科研管理、教学管理、学生管理、对外交流与合作、财务管理、资产管理、后勤保障服务等在内的相关配套实施办法，形成推动学校管理重心下移的基本制度框架和政策支持体系。

### **五、组织保障**

（一）学校成立校院两级管理体制改革领导小组，具体负责改革的组织和实施，有序稳妥推进改革。

（二）职能部门要加快转变工作方式，下放管理权限，真正履行好宏观调控、协调指导、监督服务职能；二级学院决策和执行要有组织保证、机制保障、制度规范与人员落实。

（三）各级党组织要充分认识到深化校院两级管理改革的重要性和必要性，增强对推进实施校院两级管理改革的思想自觉和行动自觉，确保校院两级管理改革取得扎实成效，为推动高水平应用型商科大学建设提供坚强保证。